

# منشور کدهای رفتاری رضایت مشتریان شرکت تولیدی شیمیایی کلران

## مقدمه

شرکت تولیدی شیمیایی کلران توسعه پایدار و موفقیت خود را وابسته به رضایت مشتریان خود دانسته و ارتقای رضایت مشتریان را در اولویت اهداف و برنامه های سازمانی قرار داده است. به همین منظور، کلیه واحدها و کارکنان شرکت تمامی سعی و کوشش خود را در راستای شناسایی نیازها، انتظارات و الزامات مشتریان و برآورده نمودن آنها به کار می بردند. بدین منظور و با هدف هماهنگی و یکپارچگی فعالیت های مرتبط با این حوزه، منشور کدهای رفتاری رضایت مشتریان تدوین و در اختیار کلیه ذینفعان، کارکنان و واحدهای سازمانی قرار گرفته است.

این منشور بر اساس راهنمای استاندارد ISO10001:2018 تدوین و مدیریت می گردد. در تدوین این منشور، تجربیات سازمان در ارائه خدمات به مشتریان با توجه به استقرار استانداردهای ISO 10002:2018 و ISO 10004:2018، نظرات خبرگان سازمانی و دیدگاه های ارائه شده از سوی مشتریان مدنظر قرار گرفته است.

همچنین به علت رویکرد جامع و یکپارچه ای که در تدوین منشور به کار گرفته شده است، این منشور با تمامی فعالیت های شرکت در ارتقای رضایت مشتریان هماهنگ بوده و منجر به تقویت آنها خواهد شد. از جمله این فعالیت ها می توان به استقرار دیارتمان و کمیته CRM، رسیدگی به شکایات و درخواست های مشتریان، ارزیابی دوره ای سطح رضایت مشتریان، شناسایی و مدیریت نیازها و انتظارات ذینفعان، پروژه های تعالی سازمانی و انطباق با قوانین ملی و بین المللی اشاره نمود. این منشور به صورت مستمر مورد بررسی و تجزیه و تحلیل قرار گرفته و بهبود داده خواهد شد.

## اصطلاحات و تعاریف:

شرکت : در این سند هرچا نام شرکت آورده شده است، منظور شرکت تولیدی شیمیایی کلران می باشد.

محصولات و خدمات: محصولات ارائه شده توسط شرکت شامل کلر مایع، اسید کلریدریک، محلول کلسیم کلراید، کاستیک مایع، سود پرک، آبزاول و پرکلرین می باشد. خدمات قابل ارائه شامل تست و رسوب زدایی مخازن کلرمایع و خدمات آزمون های شیمیایی (مطابق دامنه استاندارد ISO/IEC 17025:2017) می باشد.

شکایت : اظهار کتبی یا شفاهی که از طریق یکی از درگاه های ارتباطی مشخص شده توسط مشتری به شرکت اعلام و حاکی از عدم رضایت مشتری از محصولات و خدمات شرکت یا فرآیندها و روش های ارائه آن می باشد.

درخواست : اظهار کتبی یا شفاهی ارائه شده به شرکت از طرف مشتری است که حاکی از نیاز مشتری برای دریافت محصولات و خدمات و اطلاعات در مورد روش دستیابی به آنها می باشد.

کدهای رفتاری رضایت مشتریان: مجموعه ای از رفتارهای مورد انتظار است که شرکت در راستای ارتقای سطح رضایت مشتریان به آنها متعهد می گردد.

منشور رضایت مشتریان: مجموعه تعهدات رفتاری سازمان به مشتریان به منظور ارتقای رضایت آنان و جهت دهی به نحوه تعامل و یکپارچگی اجزای سازمان در راستای تحقق اهداف حوزه رضایت مشتری می باشد.



## دامنه کاربرد منشور:

دامنه کاربرد این منشور در حوزه رضایت مشتریان از کلیه محصولات، خدمات، درخواست‌ها و شکایات مرتبط و کلیه مکان‌ها و درگاه‌های ارائه خدمت می‌باشد.

## اهداف منشور:

از جمله مهمترین اهداف تدوین این منشور می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

- ❖ ارتقاء فعالیت‌های تجاری منصفانه و افزایش اعتماد مشتریان به شرکت
- ❖ بهبود و تعمیق بینش مشتریان شرکت از محصولات و خدمات مورد انتظار و در نتیجه کاهش سوءتفاهم‌ها و تعداد شکایات
- ❖ ارتقاء فرهنگ مشتری مداری و تمرکز بر مشتریان در شرکت
- ❖ ایجاد مرجعی برای رفع اختلافات بین مشتریان و شرکت
- ❖ شناخت، بهبود، ترویج و حفظ حقوق مشتریان
- ❖ افزایش شناخت مشتریان از استانداردهای ارائه خدمت در شرکت
- ❖ اطلاع رسانی به مشتریان در مورد درگاه‌های ارائه شکایت در مورد محصولات و خدمات و یا منشور کدهای رفتاری رضایت مشتریان
- ❖ بهبود مستمر محصولات و خدمات، سیستم‌ها و مهارت کارکنان در ارائه خدمات با کیفیت بالاتر
- ❖ ایجاد زبان مشترک و افزایش هم افزایی واحدهای مختلف در تحقق رضایت مشتریان

## درگاه‌های ارتباطی

جهت ارجاع و اطلاع رسانی هرگونه موارد نقض تعهدات منشور، شکایت و یا درخواست از محصولات و خدمات شرکت، می‌توان از طرق ذیل اقدام نمود:

- ❖ ثبت شکایت/درخواست در بخش "پورتال مشتریان" وب سایت کلران به آدرس [www.ccpc.ir](http://www.ccpc.ir)
- ❖ ایمیل به آدرس [Info@ccpc.ir](mailto:Info@ccpc.ir)
- ❖ اعلام با شماره تلفن صدای مشتری (داخلی ۱۳۰۷) ۰۲۳-۳۳۶۵۲۲۰۳
- ❖ ارسال فکس به شماره ۰۲۳-۳۳۶۵۲۲۳۵
- ❖ تماس با نماینده مشتری (داخلی ۱۳۵۱) ۰۲۳-۳۳۶۵۲۲۰۳
- ❖ تماس با مدیر و کارشناسان بازاریابی و فروش (داخلی ۱۴۱۵) ۰۲۳-۳۳۶۵۲۲۰۳

مدیریت کنترل

۹۸/۱۲/۱۳

Quality Assurance

## جدول کدهای رفتاری رضایت مشتریان

کد تعهد	خدمات / تعهدات	راهکار جبران عدم اجرای تعهدات	محدودیت ها / شرایط نقض تعهدات	فرآیندها / رویه های پشتیبان	نحوه نگهداری و بهبود فرآیند
P1	انطباق مشخصات کلیه محصولات و خدمات با استانداردهای ملی مربوطه	<p>پس از بررسی موضوع و در صورت اثبات عدم انطباق، یکی از راهکارهای زیر با توجه به شرایط و انتخاب مشتری انجام می شود:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>۱- برگشت محموله و ارسال بار جایگزین</li> <li>۲- برگشت محموله و عودت مبالغ پرداختی مشتری</li> <li>۳- اعمال تخیف در فاکتور آتی با توجه به میزان اختلاف مشخصه محصول با استاندارد</li> <li>۴- اصلاح فرآیندها و خدمات مطابق بازخورهای دریافتی از مشتریان</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تخلیه محموله در مخازن و یا انبارهای مشتری و اختلاط با سایر مواد اولیه موجود / عدم امکان تفکیک محصولات</li> <li>- حمل محصولات توسط ناوگان حمل مشتری</li> <li>- اعلام شکایت پس از گذشت ۲۴ ساعت از زمان تحویل محموله</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- روش اجرایی کنترل محصول نامنطبق - دستورالعمل آزمون های شیمیایی براساس استانداردهای ملی محصولات و الزامات ۱۷۰۲۵</li> <li>- برنامه های کنترل و پایش مستمر فرآیند تولید و سایر فرآیندهای پشتیبان</li> <li>- برگزاری منظم جلسات کمیته ها و کارگروه های مرتبط</li> <li>- مکانیزم رسیدگی و گردش کار شکایات مشتریان</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- نظرسنجی از مشتریان و بازنگری رویه ها و فرآیندها براساس نتایج حاصل از آن</li> <li>- ارزیابی و تحلیل شکایات مشتریان</li> <li>- بررسی و تحلیل شاخص ها و گزارشات عملکردی فرآیندهای سازمانی</li> <li>- برگزاری منظم جلسات کمیته ها و کارگروه های مرتبط</li> </ul>
P2	تحقیق و انطباق محصولات و خدمات با الزامات خاص مورد توافق با مشتری	<p>پس از بررسی موضوع و در صورت اثبات عدم انطباق، یکی از راهکارهای زیر با توجه به شرایط و انتخاب مشتری انجام می شود:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>۱- برگشت محموله و ارسال بار جایگزین</li> <li>۲- برگشت محموله و عودت مبالغ پرداختی مشتری</li> <li>۳- اعمال تخیف در فاکتور آتی /پرداخت غرامت با توجه به عدم تحقق الزام خاص و تأثیر بر مشتری</li> <li>۴- اصلاح فرآیندها و خدمات مطابق بازخورهای دریافتی از مشتریان</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم وجود مدارک و مستندات مکتوب مبنی بر اعلام الزام خاص از سوی مشتری و موافقت شرکت جهت تحقق آن</li> <li>- تخلیه محموله در مخازن و یا انبارهای مشتری و اختلاط با سایر مواد اولیه موجود / عدم امکان تفکیک محصولات</li> <li>- حمل محصولات توسط ناوگان حمل مشتری</li> <li>- اعلام شکایت پس از گذشت ۲۴ ساعت از زمان تحویل محموله</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- جاری سازی الزامات خاص مشتریان</li> <li>- اعمال الزامات در نرم افزار و گردش کار اتوماسیونی حواله ها و اطلاعات مربوطه</li> <li>- دستورالعمل های بارگیری و کنترل محصولات خروجی</li> <li>- مکانیزم رسیدگی و گردش کار شکایات مشتریان</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارزیابی و تحلیل شکایات مشتریان</li> <li>- بررسی و تحلیل شاخص ها و گزارشات عملکردی فرآیندهای سازمانی</li> <li>- برگزاری منظم جلسات کمیته ها و کارگروه های مرتبط</li> </ul>
P3	مطابقت وزن خالص محصولات دریافتی با قبض باسکول شرکت و فاکتور دریافتی	<p>۱- اعمال تخیف در فاکتور آتی با توجه به میزان وزن اختلافی اعلامی مشتری</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم ارائه مستندات کافی درخصوص اعتبار و صحت وزن باسکول مشتری</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- کنترل وزن محصولات خروجی توسط دو باسکول در شرکت</li> <li>- تعریف جدول انحراف مجاز اوزان محصولات و پایش آن در واحد باسکول</li> <li>- دستورالعمل های بارگیری و کنترل محصولات خروجی</li> <li>- مکانیزم رسیدگی و گردش کار شکایات مشتریان</li> </ul>	<div style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 2px 5px; margin-bottom: 5px;"> <b>مدرک تحقیق کنترل</b> </div> <div style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 2px 5px; margin-bottom: 5px;">         ۹۸/۱۲/۱۳     </div> <div style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 2px 5px; margin-bottom: 5px;">         Quality Assurance     </div>

کد تعهد	خدمات/تعهدات	راهکار جبران عدم اجرای تعهدات	محدودیت ها / شرایط نقض تعهدات	فرآیندها / روش های پشتیبان	نحوه نگهداری و بهبود فرآیند
P4	مطابقت طرح بسته بندی و تاریخ تولید محصولات با درخواست مشتری	پس از بررسی موضوع و در صورت اثبات عدم انطباق، یکی از راهکارهای زیر با توجه به شرایط و انتخاب مشتری انجام می شود:	- هرگونه آسیب واردہ به محصولات در حین فرآیند حمل و نقل محموله های تحویلی درب کارخانه شرکت - هرگونه آسیب واردہ به محصولات در حین فرآیند تخلیه در سایت مشتریان عدم ارائه مستندات درخواستی از سوی مشتری جهت اطمینان از عدم اجرای تعهد (عکس، فیلم، شناسه ریدیابی و ...)	- برنامه های کنترل اقلام بسته بندی - دستورالعمل های اینبارش، بارگیری و بسته بندی محصولات - مکانیزم های کنترلی و گزارشات خروجی نرم افزار مربوطه - آموزش کارکنان و رانندگان و مکانیزم های نظارتی فرآیند - مکانیزم رسیدگی و گردش کار شکایات مشتریان	- نظرسنجی از مشتریان و بازنگری رویه ها و فرآیندها براساس تاییح حاصل از آن - ارزیابی و تحلیل شکایات مشتریان - بررسی و تحلیل شاخص ها و گزارشات عملکردی فرآیندهای سازمانی - برگزاری منظم جلسات کمیته ها و کارگروه های مرتبط
P5	تحویل به موقع محصولات به مشتریان مطابق با قرارداد و توافقات کتبی و یا شفاهی و در مکان های اعلامی (منظور از تحویل به موقع تحویل در تاریخ و نیز طی بازه زمانی اعلامی از سوی مشتریان می باشد)	پس از بررسی موضوع و در صورت اثبات عدم انطباق، یکی از راهکارهای زیر با توجه به شرایط و انتخاب مشتری انجام می شود:	- عدم اعلام مكتوب شرایط و الزامات خاص در خصوص زمان و مکان دقیق تحویل محصولات از سوی مشتری - شرایط آب و هوایی نامساعد - تصادف/خرابی ناوگان و اتفاقات غیرمنتقبه (مانند اعتراض رانندگان و ...)	- وجود ناوگان تخصصی و بروز حمل محصولات شیمیایی - کنترل و پایش ناوگان و عملکرد رانندگان با سیستم GPS و سامانه سیمه تن - دستورالعمل جامع فرآیند ترابری سنگین و پیاده سازی نظام نگهداری و تعمیرات بهره ور فرآیند (TPM) - مکانیزم رسیدگی و گردش کار شکایات مشتریان	- نظرسنجی از مشتریان و بازنگری رویه ها و فرآیندها براساس تاییح حاصل از آن - ارزیابی و تحلیل شکایات مشتریان - بررسی و تحلیل شاخص ها و گزارشات عملکردی فرآیندهای سازمانی - برگزاری منظم جلسات کمیته ها و کارگروه های مرتبط
P6	رعایت قیمت های اعلامی جهت فروش محصولات و ارائه خدمات در وب سایت و پیش فاکتورهای رسمی ارسالی به مشتری	1- اصلاح فاکتور و محاسبه مجدد براساس قیمت های مندرج در وب سایت و پیش فاکتور معابر ارسالی به مشتری	- انقضاء تاریخ اعتبار پیش فاکتورهای ارسالی به مشتری - هک نمودن وب سایت و یا اختلال در عملکرد آن	- دستورالعمل و مکانیزم های قیمت گذاری و اعلام تغییرات به مشتریان - قیمت گذاری محصولات براساس قیمت بورس کالا - قیمت گذاری خدمات براساس قیمت های اعلامی از سوی مراجع قانونی - مکانیزم رسیدگی و گردش کار شکایات مشتریان	مندرج تحت کنترل ۹۸/۱۲/۱۳ Quality Assurance

کد تعهد	خدمات/تعهدات	راهکار جبران عدم اجرای تعهدات	محدودیت ها / شرایط نقض تعهدات	فرآیندها/ رویه های پشتیبان	نحوه نگهداری و بهبود فرآیند
P7	اطلاع رسانی به موقع هرگونه تغییرات در محصولات و خدمات قابل ارائه، قیمت ها و یا رویه ها به مشتری و پایبندی به مفاد منعقده در قراردادها	۱- اجرای تعهدات براساس موارد قبل از تغییرات و براساس مفاد قرارداد ۲- انجام اقدامات لازم درخصوص کارکنانی که در بروز نارضایتی و مشکل برای مشتری مقصو شناخته می شوند ۳- اصلاح فرآیندها و خدمات براساس بازخورهای دریافتی از مشتریان	- اثبات اطلاع رسانی تغییرات به صورت شفاهی و یا کتبی با ارائه مستندات و شواهد	- دستورالعمل های ارتباط با مشتری و ارتباطات برونو سازمانی - تصویب تغییرات و نحوه اطلاع رسانی در جلسات مدیریتی و ساختار کارگروهی - آیین نامه های حوزه منابع انسانی - مکانیزم رسیدگی و گردش کار شکایات مشتریان	- نظرسنجی از مشتریان و بازنگری رویه ها و فرآیندها براساس تاییح حاصل از آن - ارزیابی و تحلیل شکایات مشتریان - بررسی و تحلیل شخص ها و گزارشات عملکردی فرآیندهای سازمانی - برگزاری منظم جلسات کمیته ها و کارگروه های مرتبه
P8	پاسخگویی به موقع به کلیه درخواست های ارائه شده از مشتریان و اولویت در انجام تعهدات معوقه	۱- افزایش منابع و تلاش در جهت اجرای تعهدات و درخواست های وارد ۲- انجام اقدامات لازم درخصوص کارکنانی که در بروز نارضایتی و مشکل برای مشتری مقصو شناخته می شوند ۳- اصلاح فرآیندها و خدمات براساس بازخورهای دریافتی از مشتریان	- محدودیت امکانات و منابع جهت پاسخگویی به کلیه درخواست های مشتریان - ارائه درخواست ها به کارکنان و واحدهای غیرمرتبه با موضوع درخواست	- روش اجرایی مدیریت ارتباط با مشتری و ثبت و صدور سفارشات - مکانیزم های پایش سفارشات معوق و ارسال نشده و تعیین اولویت های ارسال محصولات - آیین نامه های حوزه منابع انسانی - مکانیزم رسیدگی و گردش کار شکایات مشتریان	- نظرسنجی از مشتریان و بازنگری رویه ها و فرآیندها براساس تاییح حاصل از آن - ارزیابی و تحلیل شکایات مشتریان - بررسی و تحلیل شخص ها و گزارشات عملکردی فرآیندهای سازمانی - برگزاری منظم جلسات کمیته ها و کارگروه های مرتبه
P9	رعایت اصول ارزش های اخلاقی در کسب و کار و عدم تبعیض بین مشتریان	۱- ارسال نامه عذرخواهی و تعهد به رعایت اصول ارزش های اخلاقی در کسب و کار و عدم تبعیض بین مشتریان ۲- انجام اقدامات لازم درخصوص کارکنانی که در بروز نارضایتی و مشکل برای مشتری مقصو شناخته می شوند ۳- اصلاح فرآیندها و خدمات براساس بازخورهای دریافتی از مشتریان	- عضویت در نظام جهانی SEDEX و انطباق با الزامات URSA - خط مشی و تعهد مدیریت به اصول ارزش های اخلاقی کسب و کار - مکانیزم های نظارتی و آیین نامه های حوزه منابع انسانی - مکانیزم رسیدگی و گردش کار شکایات مشتریان	-	- عضویت در نظام جهانی SEDEX و انطباق با الزامات URSA - خط مشی و تعهد مدیریت به اصول ارزش های اخلاقی کسب و کار - مکانیزم های نظارتی و آیین نامه های حوزه منابع انسانی - مکانیزم رسیدگی و گردش کار شکایات مشتریان
P10	رفتار مناسب و محترمانه کلیه کارکنان با مشتریان	۱- ارسال نامه عذرخواهی از مشتری ۲- انجام اقدامات لازم درخصوص کارکنانی که در بروز نارضایتی برای مشتری مقصو شناخته می شوند ۳- اصلاح فرآیندها و خدمات براساس بازخورهای دریافتی از مشتریان	-	- خط مشی اصول ارزشی و اخلاقی شرکت - مکانیزم رسیدگی و گردش کار شکایات مشتریان - آیین نامه های حوزه منابع انسانی	- مدقق کیفیت کنترل ۹۸/۱۲/۱۳ Quality Assurance ✓

کد تعهد	خدمات/تعهدات	راهکار جبران عدم اجرای تعهدات	محدودیت ها / شرایط نقض تعهدات	فرآیندها / رویه های پشتیبان	نحوه نگهداری و بهبود فرآیند
P11	ارائه به موقع فاکتورها و مدارک مالی، گزارشات انجام خدمات و سایر مستندات قانونی درخواستی مشتری	۱- ارسال نامه عذرخواهی و تعهد به اقدام به موقع به درخواست ها و مستندات قانونی مورد نیاز ۲- انجام اقدامات لازم درخصوص کارکنانی که در بروز نارضایتی و مشکل برای مشتری مقصراً شناخته می شوند ۳- اصلاح فرآیندها و خدمات براساس بازخورهای دریافتی از مشتریان	- دستورالعمل های مالی و ارائه خدمات - آیین نامه های حوزه منابع انسانی - مکانیزم رسیدگی و گردش کار شکایات مشتریان		
P12	بررسی شکایات دریافتی از مشتریان را در اسرع وقت و مطابق با الزامات استاندارد ISO 10002 و اطلاع رسانی نتایج به مشتری	۱- ارسال نامه عذرخواهی از مشتری ۲- انجام اقدامات لازم درخصوص کارکنانی که در بروز نارضایتی برای مشتری مقصراً شناخته می شوند ۳- اصلاح فرآیندها و خدمات براساس بازخورهای دریافتی از مشتریان	- عدم اعلام شکایت (مکتوب/شفاهی) از طریق درگاه های ارتباطی مشخص شده	- مکانیزم رسیدگی و گردش کار شکایات مشتریان - آیین نامه های حوزه منابع انسانی - برگزاری منظم و اضطراری جلسات CRM کیته	- نظرسنجی از مشتریان و بازنگری رویه ها و فرآیندها براساس نتایج حاصل از آن - ارزیابی و تحلیل شکایات مشتریان - بررسی و تحلیل شاخص ها و گزارشات عملکردی فرآیندهای سازمانی - برگزاری منظم جلسات کمیته ها و کارگروه های مرتبه
P13	حفظ محترمانگی اسرار و داده های مشتریان در نزد شرکت	۱- ارسال نامه عذرخواهی و تعهد به محافظت از اسرار و داده های مشتریان ۲- انجام اقدامات لازم درخصوص کارکنانی که در بروز نارضایتی برای مشتری مقصراً شناخته می شوند ۳- اصلاح فرآیندها و خدمات براساس بازخورهای دریافتی از مشتریان	- وجود مستندات و شواهد در رابطه با اعلام مجوز جهت ارائه استناد و داده های مشتریان از سوی مشتری	- روش اجرایی مدیریت ارتباط با مشتری - تعهدنامه رازداری و استفاده از مدارک سازمانی - خط مشی سازمان - روش اجرایی ارتباطات درون و برون سازمانی - مکانیزم گردش کار دپارتمان ها و واحد ثبت شرکت	
P14	آمادگی و پذیرایی از مشتریان جهت بازدید از سایت تولید، محصولات و فرآیند ارائه خدمات در هر زمان	۱- ارسال نامه عذرخواهی و هماهنگی جهت انجام بازدید و موارد درخواستی مشتری ۲- اصلاح فرآیندها و خدمات براساس بازخورهای دریافتی از مشتریان	- عدم حضور مدیریت، مدیران و کارکنان مرتبه با موضوع درخواست و بازدید - برنامه های بازدید سایر مشتریان و ذینفعان، افتتاحیه ها و ... - عدم امکان بازدید و حضور در شرکت با توجه به بروز حادث و وقایع غیرمنتقبه	- مکانیزم بازدید و تشریفات - روش اجرایی ارتباطات درون و برون سازمانی	ملوک تحقیق کنترل ۹۸/۱۲/۱۳ Quality Assurance